

## โครงการ “เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการธุรกิจด้านการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจตรัง จำกัด”

1. ชื่อโครงการ โครงการ “เพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการธุรกิจด้านการเงินสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจตรัง จำกัด”

2. เจ้าของโครงการ สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจตรัง จำกัด

### 3. หลักการและเหตุผล

สหกรณ์ถือเป็นสถาบันที่สามารถระดมเงินออมจากระบบเศรษฐกิจได้จำนวนมาก ขณะเดียวกันสมาชิกสหกรณ์ก็มีความต้องการกู้ยืมเงินจากสหกรณ์เพิ่มขึ้นและต่อเนื่อง เพื่อวัตถุประสงค์ทั้งด้านการดำรงชีพ การศึกษา การลงทุนในที่อยู่อาศัย การประกอบอาชีพ ฯลฯ ทำให้สหกรณ์ต้องจัดสรรเงินของสหกรณ์เองให้เพียงพอต่อความต้องการของสมาชิก ซึ่งบางสหกรณ์จำเป็นต้องจัดหาเงินทุนจากภายนอกมาบริการสมาชิก ในการดำเนินการดังกล่าว สหกรณ์ต้องบริหารเงินด้วยการสร้างความสมดุลของแหล่งที่มาของเงินทุน เช่น ระยะเวลา เงื่อนไข ต้นทุน ฯลฯ นอกจากนี้ สำหรับสหกรณ์ที่มีเงินมากเกินกว่าความต้องการเงินกู้ยืมของสมาชิก ก็ต้องจัดสรรเงินไปลงทุนเพื่อให้มีผลตอบแทนที่น่าพอใจ ขณะเดียวกันก็ต้องคำนึงถึงความถูกต้องเหมาะสมของการลงทุน รวมทั้งความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับผลตอบแทนและเงินลงทุน เพราะเงินดังกล่าวเป็นของสมาชิก สหกรณ์จึงต้องดำเนินการด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง โปร่งใส เพื่อผลตอบแทนทางธุรกิจที่น่าพอใจ เพื่อความมั่นคงของสหกรณ์ และเพื่อความเชื่อมั่นจากสมาชิก

ในการบริหารเงินให้สมดุล รอบคอบ คงไว้ซึ่งประสิทธิภาพและความเชื่อมั่นนั้น สหกรณ์จำเป็นต้องมีทั้งความรู้ จริยธรรม ความรับผิดชอบ การเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร เพื่อการตัดสินใจที่เหมาะสม รวมทั้งกลไกการบริหารจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ซึ่งในปัจจุบัน ขบวนการสหกรณ์ได้ปรับตัวไปในแนวทางที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถ พัฒนาองค์กรให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้นเพื่อให้ทัดเทียมกับภาคธุรกิจการเงินอื่น ๆ

สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจตรัง จำกัด เห็นว่าเพื่อให้การบริหารจัดการธุรกิจการเงินของสหกรณ์ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุประสิทธิผล ภายใต้กระแสการเงินเสรีที่มีการแข่งขันกันรุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ จึงเห็นความจำเป็นเร่งด่วนที่จะต้องพิจารณาทบทวนสถานการณ์การบริหารจัดการธุรกิจการเงินของสหกรณ์ การจัดการความเสี่ยงในการบริหารจัดการธุรกิจการเงิน หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ รวมถึง กฎ ระเบียบ และแนวทางการแนะนำส่งเสริมให้มีความรอบคอบรัดกุม จึงได้จัดทำ โครงการ “สัมมนาแนวทางการบริหารการเงินและการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง” เพื่อประเมินสถานการณ์การบริหารจัดการธุรกิจการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจตรัง จำกัด อีกทั้งระดมแนวคิดเพื่อหาแนวทาง การกำกับดูแลปกป้องระบบการเงินของสหกรณ์ให้มีความมั่นคง และเกิดความใกล้เคียงกันในเรื่องมาตรฐานการดำเนินงานในระบบสหกรณ์

#### 4. วัตถุประสงค์

- 4.1 สร้างแนวทางการบริหารการเงินของสหกรณ์ และแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับสหกรณ์
- 4.2 พัฒนาสหกรณ์ให้สามารถบริหารจัดการธุรกิจการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 5. กลุ่มเป้าหมาย

5.1 คณะกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจตรัง จำกัด	จำนวน	15	คน
5.2 ผู้ตรวจสอบกิจการ	จำนวน	3	คน
5.3 เจ้าหน้าที่สหกรณ์	จำนวน	4	คน
5.4 ผู้เข้าร่วมสัมมนา	จำนวน	3	คน
	รวม	25	คน

#### 6. ระยะเวลาและสถานที่

ระหว่างวันที่ 13 – 14 กรกฎาคม 2556 ณ ห้องนครา 3 โรงแรมเรื่อรัชฎา อ.เมือง จ.ตรัง

#### 7. วิธีการประชุม

บรรยาย/อภิปราย และแบ่งกลุ่ม (วิทยากรจากภายนอก)

#### 8. งบประมาณ

1. ใช้งบประมาณสนับสนุนโครงการเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการธุรกิจด้านการเงิน จากสหกรณ์จังหวัดตรัง จำนวน 41,400 บาท

1.1 ค่าพาหนะ ค่าที่พัก ค่าตอบแทนวิทยากร 23,400 บาท

1.2 ค่าอาหารกลางวัน สำหรับวิทยากร ผู้เข้าร่วมสัมมนา 12,000 บาท  
( 30 คน 2 วัน ๆ ละ 200 บาท)

1.3 ค่าอาหารว่าง และเครื่องดื่ม สำหรับวิทยากร ผู้เข้าร่วมสัมมนา 6,000 บาท  
( 30 คน ๆ ละ 4 มื้อ ๆ ละ 50 บาท)

2. ใช้งบประมาณจากงบประมาณประจำปี 2556 หมวดที่ 6 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ อบรมฝ่ายบริหาร ฝ่ายจัดการ และฝ่ายผู้ตรวจสอบกิจการ จำนวน 33,000 บาท

2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง พาหนะ ผู้เข้าร่วมสัมมนา	18,800 บาท
(กรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการ ผู้จัดการ จำนวน 19 คน ๆ ละ 400 ต่อวัน )	
(เจ้าหน้าที่ สมาชิก จำนวน 6 คน ๆ ละ 300 บาท ต่อวัน)	
2.2 ค่ากิจกรรมในการสัมมนา	12,000 บาท
2.3 ค่าถ่ายเอกสาร ตำรา ค่าวัสดุอื่น ๆ	2,200 บาท

หมายเหตุ ค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถหักจ่ายกันได้ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ

#### 9. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ที่ปรึกษาโครงการ	เจ้าหน้าที่จากสำนักงานสหกรณ์จังหวัดตรัง
ประธานโครงการ	พล.ต.ต.สาคร ทองมุณี ประธานสหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจตรัง จำกัด
เจ้าหน้าที่โครงการ	คณะทำงานโครงการเพิ่มศักยภาพการบริหารจัดการธุรกิจด้านการเงิน สหกรณ์ออมทรัพย์ตำรวจตรัง จำกัด

#### 10. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 10.1 ผู้เข้าร่วมประชุมมีความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงินของสหกรณ์ และแผนบริหารความเสี่ยงสำหรับสหกรณ์
- 10.2 สหกรณ์สามารถจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงได้

\*\*\*\*\*